# Bilancio Sociale 2010







È giunto il momento, per tutto il Credito Cooperativo, di fare un salto in avanti. Un salto culturale, progettuale, realizzativo.

**ALESSANDRO AZZI** 

Presidente della Federazione Italiana delle Banche di Credito Cooperativo



# BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI CALCIO E DI COVO

SOCIETÀ COOPERATIVA • FONDATA NEL 1993

FUSIONE TRA

CASSA RURALE ED ARTIGIANA DI CALCIO (FONDATA NEL 1903) E CASSA RURALE ED ARTIGIANA DI COVO (FONDATA NEL 1957)

# BILANCIO SOCIALE 2010

# Sede legale

CALCIO (Bergamo) - Via Papa Giovanni XXIII, 51

# Sede amministrativa

COVO (Bergamo) - Via Trento, 17

# Sedi distaccate

BERGAMO - Via dei Partigiani, 2 GRUMELLO DEL MONTE (Bergamo) - Piazza Camozzi, 9/10 VILLONGO (Bergamo) - Via J. F. Kennedy, 23/b

> Albo Società Cooperative n. A160539 REA di Bergamo n. 274586 Codice A.B.I. 8514.2 Partita IVA n. 02249360161

#### Aderente

al Fondo di Garanzia dei Depositanti del Credito Cooperativo e al Fondo di Garanzia dei Portatori di titoli obbligazionari emessi da banche appartenenti al Credito Cooperativo

www.bcccalciocovo.it

# INDICE

•	Presentazione	7
•	L'identità	
	Le tappe della nostra storia	10
	La missione e i valori	11
	La presenza sul territorio	16
	L'assetto istituzionale	18
•	Le relazioni	
	Con i soci	22
	Con le comunità locali	26
	Con il personale	28
	Con il movimento cooperativo	32
•	I risultati	
	Il conto del valore aggiunto	36
	La formazione del valore aggiunto	38
	La distribuzione del valore aggiunto	38

#### **FARE IL SALTO**



Nel mese di settembre dello scorso anno, il presidente della Federazione Italiana delle BCC, Alessandro Azzi, ha inviato una lunga lettera a tutte le BCC del Paese, lettera che ho ritenuto opportuno far riprodurre integralmente nell'ultimo numero del nostro periodico "Il Melograno".

Di tale lettera mi piace sovente rammentare il passaggio riportato in apertura della presente edizione del Bilancio Sociale della nostra BCC. In questo passaggio il presidente Azzi "sollecita" il Credito Cooperativo italiano

a "fare un salto in avanti". Come? In quali ambiti? Azzi ne indica tre: l'ambito culturale, quello progettuale e quello realizzativo. Il Presidente di Federcasse è riuscito a far emergere con poche parole l'essenza della pianificazione strategica di una BCC: l'ambito culturale riguarda la definizione della Missione aziendale e dei Valoriguida; quello progettuale è riferito all'aspetto dell'elaborazione delle strategie; quello realizzativo è inerente alla fase dell'attuazione degli orientamenti strategici.

Fare il salto in avanti vuol dire, quindi, valorizzare l'identità cooperativa della nostra Banca, identità fissata in modo straordinario nell'articolo 2 dello Statuto Sociale, nella Carta dei Valori e nella Carta della Coesione del Credito Cooperativo. Al riguardo, non è casuale che tutte le edizioni del nostro Bilancio Sociale si aprano riportando con grande evidenza i contenuti di questi tre fondamentali documenti.

Vuol dire, inoltre, dare concretezza ai principi identitari, perseguendo una gestione sana e prudente, una gestione socialmente responsabile, una gestione in grado di promuovere lo sviluppo sostenibile dell'ampio territorio in cui la Banca è chiamata a operare.

Fare il salto in avanti vuol dire, infine, portare avanti con tenacia e convinzione gli orientamenti definiti nell'ambito della pianificazione strategica.

Questo Bilancio Sociale vuol rappresentare una piccola testimonianza della forte volontà di fare quel "salto" sollecitato dal presidente Azzi a tutte le BCC italiane, cioè di sviluppare costantemente i diversi profili - culturale, progettuale, realizzativo - della gestione della nostra cooperativa di credito. Nell'esclusivo interesse dei nostri Soci e delle nostre Comunità, e per far valere la nostra natura di Banca "differente" rispetto alle altre realtà bancarie: differente per norma, per identità, per storia, per valori. Insomma, "differente per forza"!

Il Presidente Battista De Paoli

# L'IDENTITÀ

- Le tappe della nostra storia
- La missione e i valori
- La presenza sul territorio
- L'assetto istituzionale

#### LE TAPPE DELLA NOSTRA STORIA

La nostra Banca nasce nel 1993 dalla fusione tra due soggetti storici della cooperazione di credito bergamasca: la *Cassa Rurale ed Artigiana di Calcio* (fondata nel 1903) e la *Cassa Rurale ed Artigiana di Covo* (fondata nel 1957). Ecco le tappe più significative della storia delle due Casse Rurali originarie e della nuova BCC:

#### Cassa Rurale ed Artigiana di Calcio

- 1903 · Costituzione della Cassa Rurale di Prestiti di Calcio
- 1938 · Assunzione denominazione Cassa Rurale ed Artigiana di Calcio Società cooperativa a responsabilità illimitata
- 1966 · Incorporazione della Cassa Rurale ed Artigiana di Pumenengo
- 1970 · Assunzione della forma giuridica di società cooperativa a responsabilità limitata
- 1991 · Apertura della filiale di Cividate al Piano

#### Cassa Rurale ed Artigiana di Covo

- 1957 · Costituzione della Cassa Rurale ed Artigiana di Covo Società cooperativa a responsabilità limitata
- 1983 · Apertura della filiale di Cortenuova
- 1987 · Apertura della filiale di Romano di Lombardia Zona Centro
- 1992 · Apertura della filiale di Romano di Lombardia Zona Cappuccini

### Cassa Rurale ed Artigiana di Calcio e di Covo · Banca di Credito Cooperativo di Calcio e di Covo

#### 199

· Costituzione della Cassa Rurale ed Artigiana di Calcio e di Covo - Società cooperativa a responsabilità limitata

#### 1994

- Assunzione della denominazione Banca di Credito Cooperativo di Calcio e di Covo S.c.r.l.
   Apertura della filiale di Mornico al Serio
  - · Apertura della filiale di Palosco

#### 1997

· Apertura della sede distaccata di Grumello del Monte

#### 1999

- · Apertura della filiale di Chiuduno
- · Apertura dello sportello di tesoreria di Fara Olivana con Sola

#### 2002

- · Apertura della filiale di Romano di Lombardia Zona Ovest
- · Introduzione del regolamento e prima applicazione dell'istituto del ristorno

#### 2003

- · Celebrazione del Centenario di fondazione della Cassa Rurale di Prestiti di Calcio
  - · Ampliamento e ristrutturazione della sede amministrativa di Covo
    - · Inaugurazione della nuova sede legale di Calcio
      - · Apertura della sede distaccata di Villongo

#### 2005

- · Iscrizione all'Albo Società Cooperative Sezione Cooperative a mutualità prevalente
- · Trasformazione in sportello bancario dello sportello di tesoreria di Fara Olivana con Sola

# 2006

· Apertura della filiale di Palazzolo sull'Oglio

# 2007

Celebrazione del Cinquantenario di fondazione della Cassa Rurale ed Artigiana di Covo
 Apertura della filiale di Chiari

### 2008

- · Apertura della filiale di Coccaglio
- · Incorporazione della Banca di Credito Cooperativo per le Piccole e Medie Imprese di Bergamo

#### 2009

· Apertura della filiale di Rovato

### LA MISSIONE E I VALORI

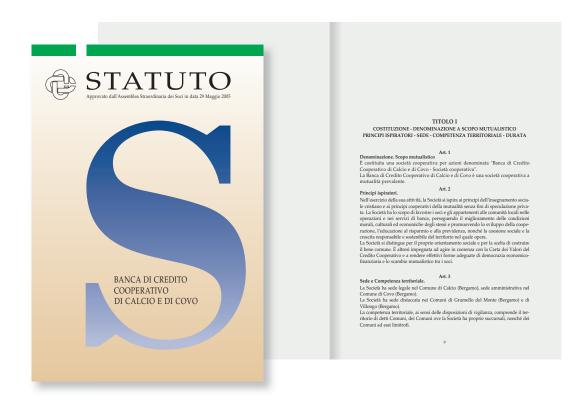
La missione della nostra Banca è scritta nell'articolo 2 del nuovo statuto, approvato nel 2005 tenendo conto della riforma del diritto societario. La nuova disposizione statutaria ha attualizzato e ulteriormente specificato quanto già affermava in precedenza l'articolo 18. Essa, infatti, prevede che:

Nell'esercizio della sua attività, la Società si ispira ai principi dell'insegnamento sociale cristiano e ai principi cooperativi della mutualità senza fini di speculazione privata. La Società ha lo scopo di favorire i soci e gli appartenenti alle comunità locali nelle operazioni e nei servizi di banca, perseguendo il miglioramento delle condizioni morali, culturali ed economiche degli stessi e promuovendo lo sviluppo della cooperazione, l'educazione al risparmio e alla previdenza, nonché la coesione sociale e la crescita responsabile e sostenibile del territorio nel quale opera.

La Società si distingue per il proprio orientamento sociale e per la scelta di costruire il bene comune. È altresì impegnata ad agire in coerenza con la Carta dei Valori del Credito Cooperativo e a rendere effettivi forme adeguate di democrazia economico-finanziaria e lo scambio mutualistico tra i soci.

Il patrimonio identitario della Banca si basa inoltre su altri due documenti fondamentali:

- la *Carta dei Valori del Credito Cooperativo*, approvata in occasione del XII Convegno Nazionale del Credito Cooperativo (Riva del Garda, 1999);
- la *Carta della Coesione del Credito Cooperativo*, approvata in occasione del XIII Convegno Nazionale del Credito Cooperativo (Parma, 2005).



# LA CARTA DEI VALORI DEL CREDITO COOPERATIVO



# Primato e centralità della persona

Il Credito Cooperativo ispira la propria attività all'attenzione e alla promozione della persona. Il Credito Cooperati-

vo è un sistema di banche costituite da persone che lavorano per le persone. Il Credito Cooperativo investe sul capitale umano - costituito dai soci, dai clienti e dai collaboratori - per valorizzarlo stabilmente.

# 2. L'impegno

L'impegno del Credito Cooperativo si concentra, in particolare, nel soddisfare i bisogni finanziari dei soci e dei clienti, ricercando il miglioramento continuo della qualità e della convenienza dei prodotti e dei servizi offerti.

Obiettivo del Credito Cooperativo è produrre utilità e vantaggi, è creare valore economico, sociale e culturale a beneficio dei soci e della comunità locale e "fabbricare" fiducia.

Lo stile di servizio, la buona conoscenza del territorio, l'eccellenza nella relazione con i soci e clienti, l'approccio solidale, la cura della professionalità costituiscono lo stimolo costante per chi amministra le aziende del Credito Cooperativo e per chi vi presta la propria attività professionale.

#### 3. Autonomia

L'autonomia è uno dei principi fondamentali del Credito Cooperativo. Tale principio è vitale e fecondo solo se coordinato, collegato e integrato nel "sistema" del Credito Cooperativo.

# 4. Promozione della partecipazione

Il Credito Cooperativo promuove la partecipazione al proprio interno e in particolare quella dei soci alla vita della cooperativa.

Il Credito Cooperativo favorisce la partecipazione degli operatori locali alla vita economica, privilegiando le famiglie e le piccole imprese; promuove l'accesso al credito, contribuisce alla parificazione delle opportunità.

# 5. Cooperazione

Lo stile cooperativo è il segreto del successo. L'unione delle forze, il lavoro di gruppo, la condivisione leale degli obiettivi sono il futuro della cooperazione di credito.

La cooperazione tra le banche cooperative attraverso le strutture locali, regionali, nazionali e internazionali è condizione per conservarne l'autonomia e migliorarne il servizio a soci e clienti.

# 6. Utilità, servizio e benefici

Il Credito Cooperativo non ha scopo di lucro. Il conseguimento di un equo risultato, e non la distribuzione del profitto, è la meta che guida la gestione del Credito Cooperativo.

Il risultato utile della gestione è strumento per perpetuare la promozione del benessere dei soci e del territorio di riferimento, al servizio dei quali si pone il Credito Cooperativo.

Esso è altresì testimonianza di capacità imprenditoriale e misura dell'efficienza organizzativa, nonché condizione indispensabile per l'autofinanziamento e lo sviluppo della singola banca cooperativa.

Il Credito Cooperativo continuerà a destinare tale utile al rafforzamento delle riserve - in misura almeno pari a quella indicata dalla legge - e ad altre attività di utilità sociale condivise dai soci.

Il patrimonio accumulato è un bene prezioso da preservare e da difendere nel rispetto dei fondatori e nell'interesse delle generazioni future.

I soci del Credito Cooperativo possono, con le modalità più opportune, ottenere benefici in proporzione all'attività finanziaria singolarmente svolta con la propria banca cooperativa.

# 7. Promozione dello sviluppo locale

Il Credito Cooperativo è legato alla comunità lo-

cale che lo esprime da un'alleanza durevole per lo sviluppo.

Attraverso la propria attività creditizia e mediante la destinazione annuale di una parte degli utili della gestione promuove il benessere della comunità locale, il suo sviluppo economico, sociale e culturale.

Il Credito Cooperativo esplica un'attività imprenditoriale "a responsabilità sociale", non soltanto finanziaria, ed al servizio dell'economia civile.

# 8. Formazione permanente

Il Credito Cooperativo si impegna a favorire la crescita delle competenze e della professionalità degli amministratori, dirigenti, collaboratori e la crescita e la diffusione della cultura economica, sociale, civile nei soci e nelle comunità locali.

#### 9. Soci

I Soci del Credito Cooperativo si impegnano sul proprio onore a contribuire allo sviluppo della banca lavorando intensamente con essa, promuovendone lo spirito e l'adesione presso la comunità locale e dando chiaro esempio di controllo democratico, eguaglianza di diritti, equità e solidarietà tra i componenti della base sociale.

Fedeli allo spirito dei fondatori, i soci credono ed aderiscono ad un codice etico fondato sull'onestà, la trasparenza, la responsabilità sociale, l'altruismo.

# 10. Amministratori

Gli amministratori del Credito Cooperativo si impegnano sul proprio onore a partecipare alle decisioni in coscienza ed autonomia, a creare valore economico e sociale per i soci e la comunità, a dedicare il tempo necessario a tale incarico, a curare personalmente la propria qualificazione professionale e formazione permanente.

# 11. Dipendenti

I dipendenti del Credito Cooperativo si impegnano sul proprio onore a coltivare la propria capacità di relazione orientata al riconoscimento della singolarità della persona e a dedicare intelligenza, impegno qualificato, tempo alla formazione permanente e spirito cooperativo al raggiungimento degli obiettivi economici e sociali della banca per la quale lavorano.



XII Convegno Nazionale del Credito Cooperativo
Riva del Garda, 10/12 dicembre 1999
Approvazione della Carta dei Valori del Credito Cooperativo

### LA CARTA DELLA COESIONE DEL CREDITO COOPERATIVO



#### Premessa

La Carta dei Valori del Credito Cooperativo, approvata a Riva del Garda nel 1999, prendeva le mosse da un "Nuovo Patto per lo sviluppo delle comunità

locali". In esso si dichiarava che il Credito Cooperativo italiano si impegnava "a cooperare in maniera nuova e più intensa tra banche, tra banche e organismi di servizio, tra banche e fabbriche di prodotti e soluzioni che abbiamo costruito nel corso degli anni". Oggi, a Parma, nel rinnovare il nostro impegno con il Paese per continuare a contribuire al suo sviluppo durevole e partecipato, riteniamo responsabile farci carico di fissare concordemente i principi che orientano le evoluzioni organizzative del modo di stare insieme nel Credito Cooperativo. Il Credito Cooperativo costituisce infatti una risorsa insostituibile per le comunità locali e il miglioramento costante delle forme in cui si esprime la mutualità di rete deve ispirarsi a principi che garantiscano lo sviluppo nella continuità, la fedeltà nell'innovazione, la coerenza nella modernità.

# 1. Principio di autonomia

L'autonomia della singola Banca di Credito Cooperativo-Cassa Rurale è uno dei principi fondamentali del Movimento del Credito Cooperativo.

L'autonomia si esprime in modo pieno e fecondo se si sviluppa nell'ambito del "sistema" del Credito Cooperativo.

Tutti i soggetti del "sistema" propongono e gestiscono le proprie iniziative nel rispetto dell'autonomia della singola cooperativa.

L'autonomia della singola BCC-CR deve essere compatibile con la stabilità della stessa e con l'interesse generale. Le BCC-CR custodiscono la propria indipendenza giuridica e la propria sostanziale autonomia imprenditoriale impegnandosi in una gestione sana, prudente e coerente con la propria missione.

Esse sono accomunate da una forte omogeneità statutaria e culturale. Il "sistema" considera un valore prezioso l'esistenza del numero più ampio possibile di BCC-CR e ne assicura lo sviluppo nel segno della stabilità, della coerenza e della competitività.





XIII Convegno Nazionale del Credito Cooperativo Parma, 9/11 dicembre 2005

Approvazione della Carta della Coesione del Credito Cooperativo

# 2. Principio di cooperazione

La cooperazione tra banche cooperative mutualistiche mediante le strutture locali, regionali, nazionali e internazionali è condizione per conservarne l'autonomia e la stabilità e migliorare la loro capacità di servizio ai soci e ai clienti.

Il "sistema" del Credito Cooperativo costituisce un fattore competitivo indispensabile per le BCC-CR e consente di ottenere e mantenere un posizionamento istituzionale, concorrenziale e reputazionale altrimenti irrangiungibili.

# 3. Principio di mutualità

La "mutualità" di sistema è condizione per realizzare al meglio le forme di mutualità interna (con e verso i soci) ed esterna (con e verso il territorio) previste dalla normativa bancaria e dallo Statuto della BCC-CR. Lo sviluppo di rapporti collaborativi tra le BCC-CR è finalizzato al perseguimento di vantaggi bancari e non-bancari a favore della base sociale, della clientela finale e del territorio.

# 4. Principio di solidarietà

La solidarietà all'interno delle BCC-CR e fra le BCC-CR è un principio irrinunciabile del Movimento. Contribuire a creare le condizioni migliori per la nascita, l'operatività e lo sviluppo durevole delle BCC-CR rappresenta un valore prioritario e costituisce interesse primario di ciascuna BCC-CR e dell'intero "sistema" del quale essa fa parte.

La solidarietà si esprime anche attraverso la condivisione di principi e idee, l'elaborazione e la partecipazione a progetti e iniziative comuni, l'aiuto vicendevole nei casi di necessità.

# 5. Principio di legame col territorio

La BCC-CR nasce, vive e si sviluppa nel territorio. Di esso è espressione e al suo servizio si dedica completamente in modo indiretto (favorendo i soci e gli appartenenti alla comunità locale nelle operazioni di banca) e in modo diretto (favorendo la coesione sociale e la crescita responsabile e sostenibile del territorio).

### 6. Principio di unità

L'unità del "sistema" rappresenta un bene irrinunciabile per ciascuna BCC-CR. La convinta adesione delle BCC-CR alle Federazioni Locali e di queste alla Federazione Italiana va perseguita costantemente, pur nel rispetto della volontarietà delle scelte.

# 7. Principio di democrazia

Il principio di democrazia regola sia le relazioni tra i soci della singola BCC-CR sia le relazioni tra le BCC-CR all'interno delle strutture di natura associativa-consortile che nel tempo esse si sono date e si danno.

# 8. Principio di sussidiarietà

Il "sistema" del Credito Cooperativo si fonda sul principio di sussidiarietà e si presenta come un sistema coordinato di autonomie basato su strutture operanti a vari livelli con funzioni distinte ma tra loro complementari.

# 9. Principio di efficienza

Tutte le iniziative e le forme organizzative del sistema di volta in volta adottate dovranno essere caratterizzate da efficienza. L'efficienza dovrà essere valutata in termini economici, qualitativi, relazionali, di stabilità e di coerenza rispetto alla previsione normativa e statutaria.

# 10. Principio di trasparenza e reciprocità

Le iniziative e le relazioni all'interno del "sistema" del Credito Cooperativo sono improntate al principio di trasparenza e di reciprocità.

Trasparenza significa stabilire relazioni ispirate alla chiarezza e favorire l'accessibilità e la circolazione delle informazioni a tutti i livelli.

Reciprocità significa che ciascuna componente si impegna, concordemente alle altre, a contribuire alle attività comuni, nella consapevolezza della responsabilità congiunta e nella prospettiva di un beneficio reciproco.

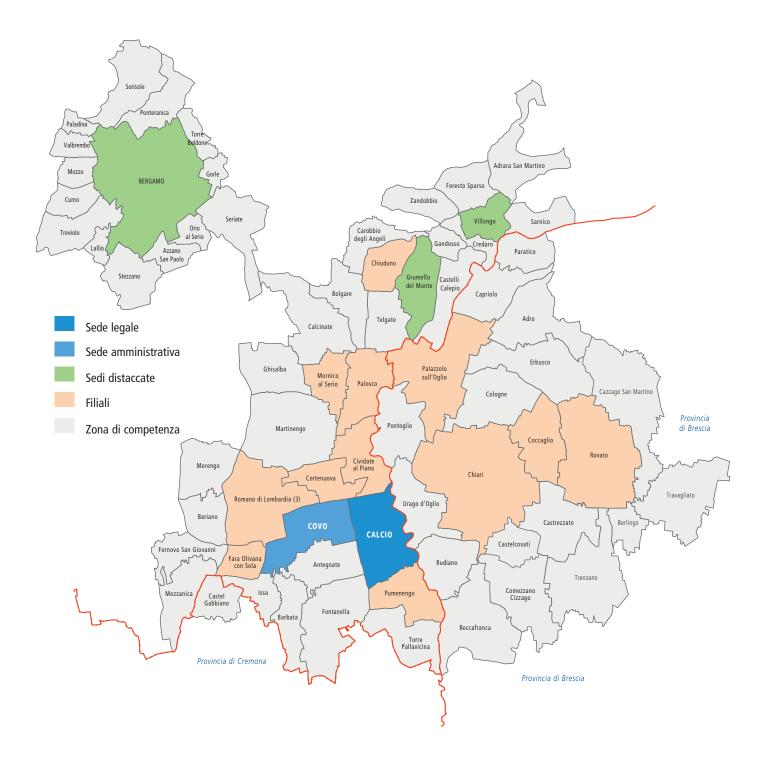
# LA PRESENZA SUL TERRITORIO

La competenza territoriale della Banca si estende dalla Bassa Pianura Bergamasca / Bresciana alla Val Calepio/Basso Sebino e alla città di Bergamo e comuni limitrofi. La Banca opera con 19 sportelli in un ambito territoriale che comprende ben 70 comuni con una popolazione di oltre 560mila abitanti. La struttura economica dell'ambito ter-

• ammontare reddito disponibile delle famiglie: 10.215 milioni di euro;

ritoriale in cui opera la Banca è evidenziata dai seguenti dati:

- numero unità economiche: 61.969;
- numero sportelli bancari a piena operatività: 438.





Pumenengo: veduta aerea del castello Barbò e della chiesa parrocchiale dedicata ai Santi Pietro e Paolo.

# L'ASSETTO ISTITUZIONALE

L'esercizio delle funzioni sociali è demandato ai seguenti organi:

- Assemblea dei soci (una seduta ordinaria e una seduta straordinaria nel 2010);
- Consiglio di amministrazione (venticinque sedute nel 2010);
- Comitato esecutivo (ventidue sedute nel 2010);
- Collegio sindacale (ventotto sedute nel 2010);
- Collegio dei probiviri (nessuna seduta nel 2010).

Le modalità di formazione e di funzionamento e le competenze dei predetti organi sono disciplinate dallo Statuto sociale e dal Regolamento aziendale.













Gli Amministratori e i Sindaci della Banca (mandato 2008 - 2010). Nel periodo 2009 - 2010 gli amministratori Fabio Verzeri e Giuliano Mascaretti sono subentrati a Carlo Vimercati (dimissionario nel 2009) e a Salvatore Pozzi (deceduto nel 2010).

# Cariche sociali triennio 2008 / 2010

# CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE COMITATO ESECUTIVO

Nome	Qualifica	Attività	Residenza
DE PAOLI Battista	Presidente Membro Comitato Esecutivo	Dirigente d'azienda	Covo
VEZZOLI Fausto	Vicepresidente vicario Membro Comitato Esecutivo	Libero professionista	Calcio
BONACINA Cesare	Vicepresidente Membro Comitato Esecutivo	Dirigente d'azienda	Romano di Lombardia
ZANINELLI Augusto	Amministratore Amministratore designato	Medico	Romano di Lombardia
BARBERA Gloria	Amministratore	Libero professionista	Chiari
BASSINI Antonio	Amministratore	Libero professionista	Fontanella al Piano
CONSOLANDI Dario	Amministratore Membro Comitato Esecutivo	Artigiano carpenteria metallica	Urago d'Oglio
CUCCHI Angelo	Amministratore	Imprenditore (commercio ingrosso abbigliamento)	Covo
MALTECCA Eva	Amministratore	Dottore commercialista	Covo
MASCARETTI Giuliano (*)	Amministratore	Già Direttore BCC Caravaggio	Caravaggio
PASINETTI Mario	Amministratore	Già Direttore BCC Calcio e Covo	Calcio
PESENTI Emilio	Amministratore Membro Comitato Esecutivo	Imprenditore (scavi e prefabbricati)	Covo
VERZERI Fabio	Amministratore	Dirigente d'azienda	Presezzo

# **COLLEGIO SINDACALE**

Nome	Qualifica	Attività	Residenza
SCHIVARDI Pio	Presidente	Dottore commercialista	Romano di Lombardia
CAPALDO FESTA Giancarlo	Sindaco effettivo	Già Direttore Agenzia Entrate Ufficio locale di Gorgonzola	Bergamo
GALLI Stellina	Sindaco effettivo	Ragioniere commercialista	Romano di Lombardia
ALBERTI Luca	Sindaco supplente	Dottore commercialista	Covo
AMBROSINI Giuliano	Sindaco supplente	Dottore commercialista	Romano di Lombardia

# **COLLEGIO DEI PROBIVIRI**

Nome	Qualifica	Attività	Residenza
FORMENTO Riccardo	Presidente	Presidente onorario BCC di Caravaggio	Caravaggio
BONACINA Gianfranco	Proboviro effettivo	Presidente CR-BCC di Treviglio	Treviglio
PASSONI Mosè	Proboviro effettivo	Presidente BCC di Mozzanica	Mozzanica
FRATELLI Giovanni Battista	Proboviro supplente	Presidente BCC Orobica	Cologno al Serio
MANGONI Carlo	Proboviro supplente	Presidente BCC di Caravaggio	Caravaggio

<sup>(\*)</sup> In sostituzione di Salvatore Pozzi (deceduto in data 13 marzo 2010).

# LE RELAZIONI

- Con i soci
- Con le comunità locali
- Con il personale
- Con il movimento cooperativo

#### CON I SOCI

L'impegno del Credito Cooperativo si concentra, in particolare, nel soddisfare i bisogni finanziari dei soci e dei clienti, ricercando il miglioramento continuo della qualità e della convenienza dei prodotti e dei servizi offerti... (articolo 2, Carta dei Valori del Credito Cooperativo).

Il Credito Cooperativo promuove la partecipazione al proprio interno e in particolare quella dei soci alla vita della cooperativa... (articolo 4, Carta dei Valori del Credito Cooperativo).

... I soci del Credito Cooperativo possono, con le modalità più opportune, ottenere benefici in proporzione all'attività finanziaria singolarmente svolta con la propria banca cooperativa (articolo 6, Carta dei Valori del Credito Cooperativo).

I Soci del Credito Cooperativo si impegnano sul proprio onore a contribuire allo sviluppo della banca lavorando intensamente con essa, promuovendone lo spirito e l'adesione presso la comunità locale e dando chiaro esempio di controllo democratico, eguaglianza di diritti, equità e solidarietà tra i componenti della base sociale... (articolo 9, Carta dei Valori del Credito Cooperativo).

#### LE INIZIATIVE E I RISULTATI DELL'ANNO 2010

Numero dei soci 5.237 (con una diminuzione del 2,9 per cento)

Credito ai soci e attività di rischio a ponderazione nulla

529,6 milioni di euro

Indice di mutualità: 61,7 per cento delle attività di rischio

complessive

Partecipazione alla vita societaria • 1 seduta dell'Assemblea ordinaria e 1 seduta dell'Assemblea straordinaria dei soci (22 maggio 2010 presso il "Centro

Incontri e Cultura" di Antegnate)

Comunicazione e informazione

Pubblicazione di 2 numeri del periodico economico e culturale

delle comunità locali Il Melograno:

n.24 (giugno 2010) e n.25 (dicembre 2010)

Premi al merito scolastico

8 premi per un importo complessivo di 4.000 euro

(assegnati a figli di soci della Banca)

Assemblea dei Soci presso il "Centro Incontri e Cultura" di Antegnate (22 maggio 2010).











Alcuni momenti della seduta assembleare: il tavolo della Presidenza, la platea della compagine sociale e gli interventi dei Soci Renata Vezzoli, Francesco Cucchi e Renato Armandi.

# Assemblea dei Soci: premiazione dei soci con 35 anni d'appartenenza alla compagine sociale.







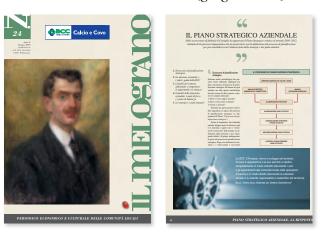
Nel corso della seduta assembleare del 22 maggio 2010 il presidente De Paoli ha consegnato una medaglia d'oro e un riconoscimento al merito cooperativo ai seguenti Soci entrati a far parte della compagine sociale della BCC nell'anno 1975: Teresa Longhi di Covo (foto a sinistra); Renzo Mattei di Pumenengo (foto al centro); Giovanni Battista Forchini di Calcio (ritiro da parte della socia Anna Vescovi - foto a destra); Maria Angela Clerici di Covo (assente per motivi di salute); Marino Clerici di Covo (assente per motivi di salute); Enrico Gozzini di Cividate al Piano (ritiro da parte della nipote Elisa Gozzini); Cesare Orini di Calcio (assente per altri impegni precedentemente assunti).

# Assemblea dei Soci: consegna dei premi al merito scolastico (concorso riservato ai figli dei soci).



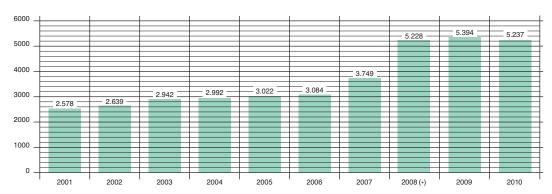
Nel corso della seduta assembleare del 22 maggio 2010 il Presidente e altri rappresentanti della BCC seduti al tavolo della Presidenza hanno provveduto alla consegna dei premi al merito scolastico (500 euro) a diversi studenti meritevoli.

# Pubblicazione del numero 24 (giugno 2010) e del numero 25 (dicembre 2010) de "Il Melograno".



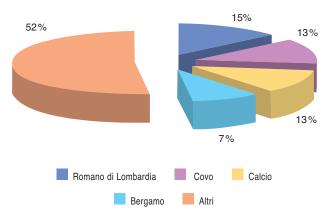


# Dinamica e composizione della base sociale al 31 dicembre 2010

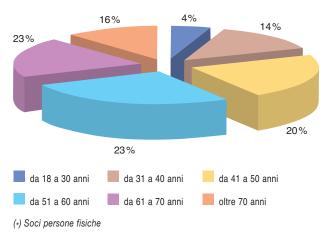


(\*) Incorporazione della Banca di Credito Cooperativo per le Piccole e Medie Imprese di Bergamo

# Comuni di provenienza



# Classi d'età (\*)



Comuni di provenienza	assoluti	%
Romano di Lombardia	773	14,8
Covo	690	13,2
Calcio	669	12,8
Bergamo	389	7,4
Cividate al Piano	216	4,1
Palazzolo sull'Oglio	164	3,1
Grumello del Monte	157	3,0
Palosco	137	2,6
Pumenengo	135	2,6
Villongo	128	2,4
Castelli Calepio	115	2,2
Cortenuova	112	2,1
Altri	1.552	29,7
Totale	5.237	100,0

Persone fisiche / Società	assoluti	%
Persone fisiche	4.396	83,9
di cui:		
Uomini	2.681	61,0
Donne	1.715	39,0
Società	841	16,1
Totale	5.237	100,0

Classi d'età	assoluti	%
da 18 a 30 anni	173	3,9
da 31 a 40 anni	605	13,8
da 41 a 50 anni	894	20,3
da 51 a 60 anni	999	22,7
da 61 a 70 anni	1.023	23,3
oltre 70 anni	702	16,0
Totale	4.396	100,0
Età media	55,4	

# CON LE COMUNITÀ LOCALI

Il Credito Cooperativo è legato alla comunità locale che lo esprime da un'alleanza durevole per lo sviluppo. Attraverso la propria attività creditizia e mediante la destinazione annuale di una parte degli utili della gestione promuove il benessere della comunità locale, il suo sviluppo economico, sociale e culturale. Il Credito Cooperativo esplica un'attività imprenditoriale "a responsabilità sociale", non soltanto finanziaria, ed al servizio dell'economia civile (articolo 7, Carta dei Valori del Credito Cooperativo).

...Il Credito Cooperativo favorisce la partecipazione degli operatori locali alla vita economica, privilegiando le famiglie e le piccole imprese; promuove l'accesso al credito, contribuisce alla parificazione delle opportunità (articolo 4, Carta dei Valori del Credito Cooperativo).

#### LE INIZIATIVE E I RISULTATI DELL'ANNO 2010

Erogazione beneficenza 107mila euro a favore di enti / associazioni / sodalizi delle comunità locali

Iniziative culturali

 Collaborazione alla realizzazione della mostra "Capolavori. La Collezione Banca di Credito Cooperativo di Calcio e di Covo" (Museo d'Arte e Cultura Sacra di Romano di Lombardia, 26 giugno - 29 agosto 2010)

Rapporti con il mondo della scuola

- Organizzazione e realizzazione stage per studenti della scuola secondaria
- Raccolta tesi di laurea da inserire nella Biblioteca aziendale
- Visite guidate presso la Banca di scolaresche
- Contributo alla Scuola primaria "A. Locatelli" di Covo per la partecipazione alla fase finale del Concorso Teatro - Scuola 2009/2010 "Grifo d'Oro" (Partanna - TP)

La Scuola primaria "A. Locatelli" di Covo alla fase finale del Concorso Teatro - Scuola 2009/2010 "Grifo d'Oro".





Mostra "Capolavori. La Collezione Banca di Credito Cooperativo di Calcio e di Covo" (MACS Romano di L.).







Visite guidate di scolaresche presso la Sede amministrativa di Covo.





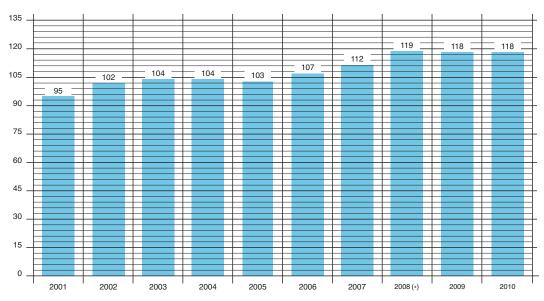




# **CON IL PERSONALE**

Il Credito Cooperativo si impegna a favorire la crescita delle competenze e della professionalità degli amministratori, dirigenti, collaboratori... (articolo 8, Carta dei Valori del Credito Cooperativo).

# Dinamica del personale



(\*) Incorporazione della Banca di Credito Cooperativo per le Piccole e Medie Imprese di Bergamo

#### LE INIZIATIVE E I RISULTATI DELL'ANNO 2010

Numero collaboratori

 Addetti attività bancaria: 118 Movimentazione anno 2010:

Entrati: 6 - Usciti: 6

• Ausiliari: 2

**Formazione** 

• Iniziative formative:

8 area credito (50 partecipanti)

10 area finanza (52 partecipanti)

6 area controlli (5 partecipanti)

12 area normative (tutto il personale)

5 area contabilità generale (2 partecipanti)

4 area operatività bancaria (47 partecipanti)

7 area manageriale (4 partecipanti)

4 area sicurezza (23 partecipanti)

1 area gestione risorse umane (25 partecipanti)

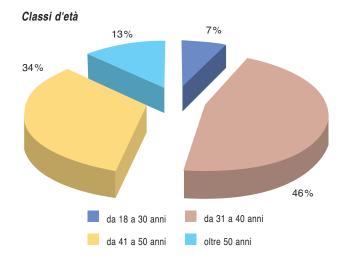
Corso "La gestione della piccola-media impresa nei momenti di crisi" per preposti e settoristi fidi

- Investimento complessivo: 72 mila euro
- Enti di formazione:

Federazione Lombarda delle BCC - SEF Consulting Archés srl - Iside - SDA Bocconi - ABIformazione Università Cattolica del Sacro Cuore - Agecasse

Assimoco - Bcc Vita

# Composizione del personale al 31 dicembre 2010 (\*)



Genere	assoluti	%
Uomini	83	70,3
Donne	35	29,7
Totale	118	100,0
Posizione organizzativa	assoluti	%
Strutture centrali	36	30,5
Rete distributiva	82	69,5
Totale	118	100,0
Inquadramenti	assoluti	%
Dirigenti	4	3,4
Quadri direttivi	28	23,7
Aree professionali	86	72,9
Totale	118	100,0
Titoli di studio	assoluti	%
Laurea	24	20,3
Diploma	89	75,4
Licenza media	5	4,3
Totale	118	100,0
Classi d'età	assoluti	%
da 18 a 30 anni	9	7,6
da 31 a 40 anni	54	45,8
da 41 a 50 anni	40	33,9
oltre 50 anni	15	12,7
Totale	118	100,0
Età media	40,7	



	4%	20%
	76%	
Lau	rea Diploma	Licenza media

(\*) Esclusi collaboratori ausiliari.



Alla edizione 2010/2011 del Master universitario in "Banca, Mutualità e Sviluppo" ha partecipato anche la nostra collaboratrice Chiara Benedetti (al centro nella foto).

#### I Collaboratori della Banca al 31 dicembre 2010

ACETI CRISTIAN
ACETI ROBERTO
AGLIARDI RAFFAELLO
AGLIONI CARLO
ALIMONTI PAOLO
ASPERTI ANDREA
ASPERTI MARIO

BARBIERI ANTONIO
BARBIERI GIORGIO
BARISELLI MARIANGELO
BARNI ANDREA
BELLEBONO SIMONE
BELLODI MAURO
BELLOTTI FRANCO
BENEDETTI CHIARA
BERTOCCHI SERGIO
BETTANI EMILIANO
BEZZI IVANO

BONETTI GIAN DOMENICO

BINO GIANLUIGI

BORELLI FABIO
BOTTESINI MARCO
BRAMBILLA CRISTINA
BRESCIANINI SIMONE
BRIGNOLI LOREDANA
BRIGNOLI MARCO
BUSETTI GIOVANNI

CAPPELLETTI ELENA
CARNAGHI GIOVANNA
CASSAGO PAOLO
CAVALLANTI ANDREA
CAVALLERI ANGELO
CAVALLINI MASSIMO
COLIA ANTONELLA
COLPANI MARCO

CORSINI COSETTA CORTI ANDREA CORTIANA MARTA COSTA ALFIO CUCCHI CHIARA CURNIS CORRADO

COLZANI AMBROGIO

COMINCIOLI NADIA

CONTI CHIARA

DANELLI ENZO
DE PAOLI SARA
DEPRIORI SIMONA
DI MAIO GABRIELE
DOLCI LUCA

FLACCADORI BARBARA FLORULLI LOREDANA FOGLIATA ALESSANDRO FORESTI PAOLO FROSIO DANIELE

GAIGHER ENRICO
GALLI LUCA
GANDINI PATRIZIA
GATTI MASSIMILIANO
GAZZANIGA MARCO
GORINI GIOVANNI
GRASSI PAOLA
GRATTIERI PIERLUIGI

GROTTA MASSIMO GUERINI GIULIANO GUERRINI LUCA

LAMERA ALESSANDRA LAMERA SERGIO LURAGHI CLAUDIA

MACALLI FRANCESCO
MANZINALI ROMINA
MAZZA MAURO
MAZZOTTI GIANFRANCO
MOIOLI AMLETO
MOIOLI MATTIA
MOLARI GIAMPIETRO

NAVA GIANAGOSTINO NICOLI ROBERTO

MOROSINI FEDERICO

ORIZIO ROBERTO

PAGANARDI VALTER
PALETTA RICCARDO
PEDRINELLI DANIELE
PESENTI DARIO
PIAVANI EVELINA
PIAZZOLI MATTEO
PICCOLO LUCIANO
PINETTI ROBERTA
PLATINO PAOLO
POMA LAURA

PONTOGLIO ALESSANDRO PORTESI MASSIMO PREVITALI GIOVANNA PROBO ALFREDO PROBO UMBERTO

RADICI GIANLUIGI
RAFFAINI PATRIZIA
RAVANELLI MARINO
REGONESI BRUNA
RIBOLLA SANDRA
ROSSINI RICCARDO
ROTA BARBARA
ROTTINI MASSIMO
RUSSI ELISABETTA (\*)
RUSSI GIULIO

SALINI ROBERTO SANGALLI ROBERTO SCALABRINO GIUSEPPE SCHIEPPATI SILVIA SCHIVARDI MARIANGELA SEGHEZZI MARCO

TAIETTI ERNESTO TAIETTI GIANPAOLO TOMASONI EMANUELA

USANZA ENRICA

VESCOVI GIULIANA VEZZOLI MIRIAM (\*) VEZZOLI PIER ELIA VEZZOLI ROBERTA

**Z**ANETTI RITA ZANOTTI AGOSTINO

# Comunicazione

- Diffusione del periodico Il Melograno
- 1 riunione generale con tutti i Collaboratori per presentazione preconsuntivo esercizio 2010 e illustrazione orientamenti di fondo esercizio 2011
- Rete Intranet aziendale
- Ordini di servizio on-line

# Iniziative socioassistenziali

- Fondo Pensione integrativo di categoria alimentato con i contributi dell'azienda e dei lavoratori
- Cassa Mutua nazionale per il Personale delle BCC (erogazione prestazioni sanitarie integrative e/o sostitutive a quelle del Servizio Sanitario nazionale a favore degli iscritti: personale dipendente e familiari)





Riunione di lavoro dei consulenti finanziari delle Filiali.

#### CON IL MOVIMENTO COOPERATIVO

Il "sistema" del Credito Cooperativo si fonda sul principio di sussidiarietà e si presenta come un sistema coordinato di autonomie basato su strutture operanti a vari livelli con funzioni distinte ma tra loro complementari (articolo 8, Carta della Coesione del Credito Cooperativo).

#### LE INIZIATIVE E I RISULTATI DELL'ANNO 2010

Possesso di quote di capitale sociale di organizzazioni del Sistema

- ICCREA Holding SpA: 102.250 titoli (valore di bilancio: 5.278.126 euro)
- Federazione Lombarda delle BCC: 13.875 titoli (valore di bilancio: 71.595 euro)
- Fondo di Garanzia dei Depositanti del Credito Cooperativo: 1 titolo (valore di bilancio: 1.033 euro)
- Agecasse: 1 titolo (valore di bilancio: 5.000 euro)
- Unità Produttive Federate: 2 titoli (valore di bilancio: 10.000 euro)
- BCC Energia: 1 titolo (valore di bilancio: 1.500 euro)

Altri rapporti economico-finanziari

- · Versamento di quote associative
- Contributo alle spese di funzionamento dei fondi e degli organismi istituzionali
- Versamento ai Fondi Mutualistici per la Promozione e lo Sviluppo della Cooperazione (3 per cento degli utili)
- Acquisto di prodotti e servizi

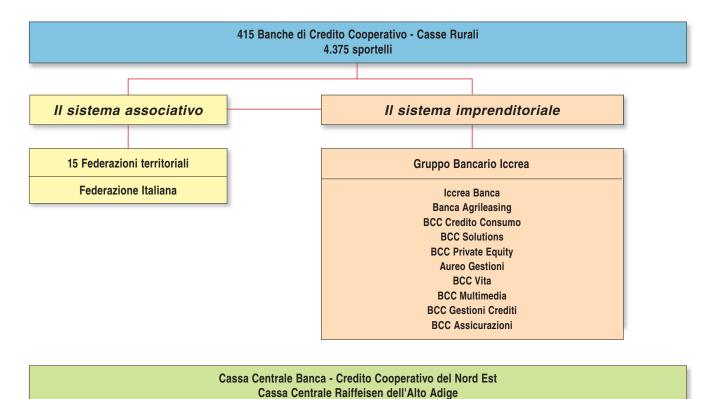
Presenza di esponenti della Banca in organizzazioni del Sistema del Credito Cooperativo

- Il Presidente della Banca ricopre le seguenti cariche:
- Presidente del Fondo Pensione Nazionale del Credito Cooperativo
- · Vicepresidente vicario di Iside SpA
- Consigliere della Federazione Italiana delle BCC
- Consigliere e membro del Comitato esecutivo della Federazione Lombarda delle BCC
- Il Sindaco Capaldo Festa ricopre la carica di sindaco effettivo di Agecasse - Consorzio Assicurativo BCC lombarde

Partecipazione a eventi organizzati da Enti del Sistema del Credito Cooperativo

- Assemblea della Federazione Lombarda delle BCC (Mantova, 6 giugno 2010)
- Convegno di studi Federazione Lombarda delle BCC (Praga, 14-17 ottobre 2010)
- Assemblea Federazione Italiana delle BCC (Roma, 26 novembre 2010)

# IL SISTEMA A RETE DEL CREDITO COOPERATIVO



Il sistema a rete del Credito Cooperativo ruota intorno alle 415 BCC complessivamente presenti sul territorio nazionale con 4.375 sportelli. Queste sono supportate da un lato dal sistema associativo e dall'altro dal sistema imprenditoriale. Il primo, composto dalle Federazioni territoriali e dalla Federazione nazionale, svolge funzioni di coordinamento, assistenza tecnica, consulenza ed erogazione di servizi alle associate. Il secondo si configura come "complemento operativo" delle BCC per quanto riguarda la fornitura di servizi e prodotti.

Partecipazione agli eventi organizzati dalle strutture nazionali e locali del Credito Cooperativo.



Assemblea annuale della Federazione Lombarda delle BCC (Mantova, 6 giugno 2010).



Convegno annuale della Federazione Lombarda delle BCC (Praga, 14-17 ottobre 2010).

# I RISULTATI

- Il conto del valore aggiunto
- La formazione del valore aggiunto
- La distribuzione del valore aggiunto

#### IL CONTO DEL VALORE AGGIUNTO

Il Conto del Valore Aggiunto è lo schema volto a fornire i dati relativi al conto economico, riclassificati in modo da evidenziare il processo di formazione del Valore Aggiunto (inteso come differenza tra il valore della produzione e il totale dei consumi) e la sua distribuzione tra tutti coloro che, a vario titolo, hanno un rapporto di "scambio" con la Banca, in particolare i soci, le comunità locali, il movimento cooperativo, il personale, lo Stato, lo stesso sistema impresa per l'accantonamento di risorse necessarie agli investimenti produttivi.

Il Conto rappresenta l'elemento qualificante del Bilancio Sociale in quanto rappresenta l'anello di congiunzione tra i dati economico-finanziari e la rendicontazione sociale. Il modello assume i dati direttamente dal bilancio d'esercizio redatto nel rispetto delle norme civilistiche e verificato dagli organi di controllo.

Il Valore Aggiunto evidenziato nel Conto rappresenta la capacità della Banca di creare ricchezza e distribuirla tra i diversi portatori di interesse.

Il calcolo del Valore Aggiunto viene rappresentato con due distinte sezioni di un unico documento:

- nella sezione "Formazione" il Valore Aggiunto viene individuato dalla contrapposizione dei ricavi e dei costi intermedi;
- nella sezione "Distribuzione" il Valore Aggiunto viene ricomposto quale sommatoria dei valori distribuiti tra i diversi portatori di interesse e la Banca stessa.

In conclusione, è opportuno evidenziare che il Valore Aggiunto costituisce, per alcuni portatori di interesse, solo una componente marginale dell'effettivo beneficio economico-sociale determinato dall'operato della Banca. Ciò vale soprattutto per i soci e le comunità locali, per cui non viene per esempio considerato l'impatto determinato da una politica degli impieghi volta a favorire in modo diffuso l'accesso al credito. Inoltre, il modello predisposto, impedendo di attribuire una quota di ricchezza contemporaneamente a diversi portatori di interesse, non consente di valutare adeguatamente attività i cui beneficiari sono molteplici.

D'altra parte va ribadito che il Valore Aggiunto deriva dal bilancio civilistico, che considera solamente gli scambi monetariamente quantificabili inerenti direttamente all'attività della Banca.

Il Valore Aggiunto va quindi considerato solo come uno dei vari elementi da tenere in considerazione per valutare l'impatto economico e sociale della Banca e la ricchezza creata per i vari portatori di interesse.

### **VALORE AGGIUNTO**

## Conto della Formazione e della Distribuzione - Esercizio 2010

FORMA	ZIONE	
10	- Interessi attivi e proventi assimilati	23.673
40	- Commissioni attive	5.547
70	- Dividendi e proventi simili	103
80	- Risultato netto dell'attività di negoziazione	20
100	Utili (perdite) da cessione o riacquisto di crediti e attività / passività finanziarie	725
110	- Risultato netto delle attività e passività finanziarie valutate al fair value	-8
130	- Rettifiche / riprese di valore nette per deterioramento di crediti e attività / altre operazioni finanziarie	-4.938
190	- Altri proventi di gestione <sup>(1)</sup>	93
VALOR	E DELLA PRODUZIONE	25.215
20	- Interessi passivi e oneri assimilati	8.559
50	- Commissioni passive	599
150 b)	- Altre spese amministrative (2)	4.934
160	- Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri (3)	-33
170	- Rettifiche / riprese di valore nette su attività materiali	779
180	- Rettifiche / riprese di valore nette su attività immateriali	20
VALOR	E DEI CONSUMI	14.858

VALORE AGGIUNTO	10.357

Importi in migliaia di euro

(1) al netto dei recuperi di imposte

(2) al netto delle componenti incluse nella sezione "Distribuzione"

(3) al netto dell'accantonamento per erogazione "Premio risultato" al Personale

(4) al netto dei recuperi

Ristorno (riparto utile d'esercizio)  Dividendi (riparto utile d'esercizio)  150 b) Altre spese amministrative di cui:  per partecipazione vita societaria  per comunicazione	99 0 0 0 99 54 17 22 6
Dividendi (riparto utile d'esercizio)  150 b) Altre spese amministrative di cui:  per partecipazione vita societaria  per comunicazione	0 99 54 17 22
150 b) Altre spese amministrative di cui:  per partecipazione vita societaria  per comunicazione	99 54 17 22
di cui:  per partecipazione vita societaria  per comunicazione	54 17 22
per comunicazione	17
<u>'</u>	22
per formazione	6
per iniziative socioculturali	
COMUNITÀ LOCALI	93
Beneficenza (riparto utile d'esercizio)	50
150 b) Altre spese amministrative: per iniziative socioculturali	43
MOVIMENTO COOPERATIVO Contributo fondi mutualistici (riparto utile d'esercizio)	15
PERSONALE 150 a) - Spese per il personale 160 - Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	<b>8.934</b> 8.697 237
STATO	780
150 b) Altre spese amministrative: per imposte indirette e tasse <sup>(4)</sup>	167
260 - Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	613
BANCA Utile d'esercizo a riserve (riparto utile d'esercizio)	436
VALORE AGGIUNTO	10.357

#### LA FORMAZIONE DEL VALORE AGGIUNTO

Il Valore Aggiunto è pari a 10.357 mgl di euro. Esso deriva dalla somma algebrica delle seguenti voci:

- Valore della Produzione, pari a 25.215 mgl di euro;
- Valore dei Consumi, pari a 14.858 mgl di euro.

Il Valore della Produzione, alimentato dai clienti affidati e fruitori di servizi, dalle istituzioni creditizie e dal mercato mobiliare, è dato dalla somma degli interessi attivi, delle commissioni attive e degli altri ricavi.

Il Valore dei Consumi, per contro, è alimentato dai clienti depositanti, dalle istituzioni creditizie e dai fornitori, ed è costituito dagli interessi passivi, dalle commissioni passive e dalle spese amministrative, a esclusione delle spese riguardanti il personale e di quelle relative a particolari iniziative attuate dalla Banca nei confronti di determinati portatori di interesse. Tali voci di spesa confluiscono nella sezione Distribuzione del Valore Aggiunto.

#### LA DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO

Analizziamo ora come il Valore Aggiunto è stato distribuito tra i vari portatori di interesse.

I Soci ricevono 99 mgl di euro, pari all'1,0 per cento del Valore Aggiunto. Le componenti di tale valore sono i costi che la Banca sostiene per iniziative riferite alla base sociale (specificate nella relativa sezione del Bilancio Sociale).

Inoltre va considerato che i soci appartengono alle comunità locali e beneficiano quindi indirettamente della ricchezza a queste distribuita.

Le Comunità locali ricevono 93 mgl di euro, pari allo 0,9 per cento del Valore Aggiunto. Le componenti di tale valore sono:

- i contributi destinati a organizzazioni ed enti locali per progetti di finalità sociale nell'ambito di contratti di sponsorizzazione;
- la quota dell'utile dell'esercizio 2010 destinata a beneficenza (che verrà quindi utilizzata nel 2011);
- i costi sostenuti dalla Banca per iniziative di promozione economica, sociale e culturale descritte nella sezione Comunità locali.

Il Movimento Cooperativo riceve 15 mgl di euro, pari allo 0,1 per cento del Valore Aggiunto. Tale voce corrisponde alla quota del 3 per cento degli utili che per legge vanno destinati a un fondo mutualistico per la promozione e lo sviluppo della cooperazione. In realtà, come illustrato nella sezione sul Movimento del Credito Cooperativo, l'effettivo contributo della Banca al Movimento risulta ben superiore.

Il Personale riceve 8.934 mgl di euro, pari all'86,3 per cento del Valore Aggiunto. Andrebbe inoltre considerato che la gran parte del personale appartiene alle comunità locali e beneficia quindi indirettamente della ricchezza a queste distribuita.

Lo Stato e gli Enti locali ricevono 780 mgl di euro, pari al 7,5 per cento del Valore Aggiunto, per tasse e imposte.

La Banca stessa, infine, riceve 436 mgl di euro, pari al 4,2 per cento del Valore Aggiunto. Si tratta di risorse destinate ad autofinanziamento e rafforzamento patrimoniale, che consentono alla Banca di aumentare la sua solidità e di sostenere il suo processo di sviluppo.

**APPUNTI** 



Progetto grafico ILARIO ZONCA

Impaginazione DANIELA CORNA - Studio Zonca

Stampa PRESS R3 - Almenno S.B. (BG)

### Sportelli

**BERGAMO** 

CALCIO

**CHIARI** 

CHIUDUNO

CIVIDATE AL PIANO

COCCAGLIO

CORTENUOVA

COVO

FARA OLIVANA con SOLA

**GRUMELLO DEL MONTE** 

MORNICO AL SERIO

PALAZZOLO SULL'OGLIO

**PALOSCO** 

**PUMENENGO** 

ROMANO DI LOMBARDIA (Cappuccini)

ROMANO DI LOMBARDIA (Centro)

ROMANO DI LOMBARDIA (Ovest)

ROVATO

VILLONGO



